



## Programma 4 - Lavoro e Sviluppo Economico

**Assessori di riferimento**

Mingozzi Giannantonio, Cameliani Massimo

**Dirigenti di riferimento**

Bissi Paola, Alberici Patrizia

### Motivazione delle scelte e finalità da conseguire

E' indubbio che il nostro territorio nell'ultimo ventennio abbia conseguito elevati livelli di sviluppo. Caratteristica del sistema economico del ravennate è sicuramente la sua polisetorialità, che accompagna ad un solido tessuto di pmi operanti nei diversi settori (agricolo, commerciale, industriale, turistico, della cooperazione, chimico, portuale) alcune punte di eccellenza.

E' tuttavia indubbio che negli ultimi anni le recenti modificazione degli scenari internazionali, la globalizzazione dei mercati, e soprattutto la gravissima crisi economica e finanziaria internazionale e nazionale che ha purtroppo fatto sentire i suoi effetti negativi anche in un territorio come il nostro che ha conseguito nei decenni scorsi un elevato livello di sviluppo, richiedono una nuova progettualità di "sistema", che metta in sinergia tutte le risorse territoriali, pubbliche e private, per rilanciare lo sviluppo del territorio e riposizionarlo all'indomani della crisi su segmenti elevati di competitività.

Questo percorso, avviato dalle istituzioni e dalle forze economiche e sociali con la Conferenza Economica Provinciale del 2010, ha trovato una sintesi nel nuovo Patto per uno Sviluppo Intelligente, Inclusivo e Sostenibile, sottoscritto il 17 maggio 2012, dove sono stati individuati in modo condiviso le priorità di intervento, le progettualità e gli impegni conseguenti, per mettere in sinergia tutte le risorse disponibili per il rilancio dell'economia locale e dell'occupazione.

In tale ambito il Comune di Ravenna intende operare, anche in una logica di sistema sovra-comunale, su tre linee di azione:

- Sviluppare e portare a sistema progetti prioritari "immateriali" relativi alla Innovazione del sistema imprenditoriale ed alle politiche del lavoro quali:
- La diffusione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico delle imprese del territorio: a tal fine si opererà per il potenziamento delle attività di ricerca industriale già avviate dal Tecnopolo e la valorizzazione del suo ruolo, rafforzando le sue relazioni con il territorio ed in particolare rendendo sistematico il suo rapporto con il sistema delle imprese;
- La valorizzazione e qualificazione delle risorse umane e le politiche per il lavoro: a tal fine si realizzeranno, durante il triennio di validità del VI accordo Quadro con l'Eni, con il supporto della Fondazione Eni Enrico Mattei, iniziative relative alle seguenti tematiche: a) sviluppare ed erogare iniziative nell'ambito della didattica e della formazione, soprattutto di laureandi e di neolaureati; b) fornire supporto per favorire un migliore sviluppo ed una crescita del sistema imprenditoriale locale; c) attivarsi per creare un data-base scientifico dei dati del territorio ravennate con particolare riferimento alle realtà industriali del settore energetico.
- Potenziare le attività volte alla promozione e allo sviluppo del territorio, sia attraverso progetti prioritari infrastrutturali in un'ottica di area vasta, volti al potenziamento del Porto e della logistica (l'approfondimento fondali, il grande investimento previsto per penisola Trattaroli anche per la realizzazione del Terminal Container, diversificazione degli insediamenti produttivi e portuali, sia attraverso progetti di marketing territoriale (sviluppo di MIRA - progetto di marketing territoriale integrato) e di promozione dei prodotti tipici (MADRA e mercato contadino) e di valorizzazione delle opportunità che il territorio presenta in ambito marino ed ittico e dal punto di vista della vegetazione autoctona)
- Semplificazione delle procedure per l'attività d'impresa, anche con la messa a regime del nuovo Suap telematico e la semplificazione e omogeneizzazione degli strumenti urbanistici (si veda il Programma semplificazione, informatizzazione, efficienza).



<b>Sub-programma</b>	4.1 - Innovazione e lavoro	<b>Programma</b>	4 - Lavoro e Sviluppo Economico
----------------------	----------------------------	------------------	---------------------------------

<b>Assessori di riferimento</b>	Mingozzi Giannantonio, Cameliani Massimo	<b>Dirigenti di riferimento</b>	Bissi Paola
---------------------------------	--	---------------------------------	-------------

#### Descrizione

Nei prossimi anni intendiamo proseguire l'impegno per salvaguardare il tessuto delle imprese e difendere l'occupazione, rafforzando quelle azioni di supporto messe in campo per superare gli effetti più contingenti della crisi.

Insieme a tale indispensabile azione, volta a difendere il tessuto imprenditoriale esistente e gli attuali livelli occupazionali, riteniamo indispensabile promuovere nuovo sviluppo e innovazione, unica condizione per salvaguardare, in termini nuovi, i livelli di vita conquistati in questi decenni ed estenderli ai nostri giovani e a tutta la comunità e ad assicurare al nostro sistema economico e territoriale la competitività necessaria nei nuovi contesti.

In tale direzione per ridare slancio all'economia ravennate intendiamo mettere in campo azioni politiche, progetti ed azioni concrete per promuovere l'innovazione delle imprese del territorio, anche in una logica di rete e valorizzare e qualificare le risorse umane e favorire l'occupazione, con particolare riferimento ai giovani.

Sul fronte dell'innovazione un particolare rilievo assume lo sviluppo ed il potenziamento del Tecnopolo, volto a promuovere la ricerca e l'innovazione tecnologica nelle nostre imprese e le azioni dirette alla formazione manageriale e delle figure chiave di azienda sui temi più necessari per l'innovazione del sistema imprenditoriale: innovazioni organizzative, internazionalizzazione, risparmio energetico ed utilizzo di energie alternative, nell'ambito del progetto che realizzeremo in collaborazione con la Fondazione Mattei.

In tale progetto inoltre si svilupperanno azioni volte alla promozione della cultura tecnica e scientifica nel territorio nelle scuole, per l'orientamento dei giovani verso professioni e vocazioni di tipo scientifico a più alta probabilità di inserimento tenendo presenti le specificità dell'imprenditorialità del territorio (settore industriale energetico, indotto, chimica di alta qualità, ambiente, green jobs, filiera economica, attività commerciali del porto, etc), uno specifico progetto per favorire l'inserimento lavorativo dei giovani in imprese ravennati attraverso borse di studio e tirocini e la creazione di un data base dei giovani diplomati e laureati del nostro territorio e di un data base delle esigenze delle imprese in termini di competenze da assumere, al fine di superare il gap esistente tra domanda di lavoro dei giovani e l'offerta di lavoro espressa dalle imprese del territorio.

L'obiettivo è duplice: da un lato promuovere ed incentivare l'inserimento lavorativo dei giovani del territorio presso le imprese locali, dall'altro sensibilizzare le imprese locali ad inserire figure ad elevata qualificazione, anche quale stimolo ad una maggiore innovazione, eco-compatibilità ed attitudine all'internazionalizzazione.

<b>Progetto Strategico</b>	4.1.1 - Tecnopolo	<b>Anni di attuazione</b>	2012 - 2015
<b>Programma</b>	4 - Lavoro e Sviluppo Economico	<b>Sub-programma</b>	4.1 - Innovazione e lavoro

**Responsabile** Bissi Paola

**Descrizione** Si intendono programmare ed attivare azioni volte e potenziare le attività di ricerca industriale già avviate dal Tecnopolo e a valorizzare il suo ruolo, rafforzando le sue relazioni con il territorio ed in particolare rendendo sistematico il suo rapporto con il sistema delle imprese, sviluppando attività di ricerca industriale, anche a valenza prototipale ed applicativa, sempre più rispondenti alle esigenze di innovazione delle imprese, consentendo anche alle piccole e medie imprese di accedere alla ricerca ed alla innovazione tecnologica con più facilità e minori costi, estendendo anche al livello regionale ed oltre la platea delle imprese interessate alle attività di ricerca del Tecnopolo, quale centro di ricerca industriale di eccellenza nei settori di intervento nell'ambito della rete regionale dell'alta tecnologia.

<b>Obiettivo strategico</b>	<b>C.d.R.</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Anni di attuazione</b>
01 - Potenziamento e sviluppo delle attività di ricerca industriale del tecnopolo	Servizi Generali Area Economia e Territorio	Bissi Paola	2013 - 2015



<b>Progetto Strategico</b>	4.1.2 - Iniziative di supporto allo sviluppo locale in collaborazione con la Fondazione Enrico Mattei	<b>Anni di attuazione</b>	2012 - 2014
<b>Programma</b>	4 - Lavoro e Sviluppo Economico	<b>Sub-programma</b>	4.1 - Innovazione e lavoro
<b>Responsabile</b>	Bissi Paola		
<b>Descrizione</b>	Si realizzeranno, durante il triennio di validità del VI accordo Quadro con l'Eni, con il supporto della Fondazione Eni Enrico Mattei, iniziative relative alle seguenti tematiche: a) sviluppare ed erogare iniziative nell'ambito della didattica e della formazione, soprattutto di laureandi e di neolaureati; b) fornire supporto per favorire un migliore sviluppo ed una crescita del sistema imprenditoriale locale; c) attivarsi per creare un data-base scientifico dei dati del territorio ravennate con particolare riferimento alle realtà industriali del settore energetico.		
<b>Obiettivo strategico</b>	<b>C.d.R.</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Anni di attuazione</b>
01 - Azioni per lo sviluppo locale in collaborazione con Fondazione Mattei	Servizi Generali Area Economia e Territorio	Bissi Paola	2013 - 2014



<b>Sub-programma</b>	4.2 - Promozione e sviluppo	<b>Programma</b>	4 - Lavoro e Sviluppo Economico
----------------------	-----------------------------	------------------	---------------------------------

<b>Assessori di riferimento</b>	Mingozzi Giannantonio, Cameliani Massimo	<b>Dirigenti di riferimento</b>	Bissi Paola, Alberici Patrizia
---------------------------------	--	---------------------------------	--------------------------------

### Descrizione

Per migliorare la competitività del nostro territorio, oltre che sul fronte dell'innovazione del sistema imprenditoriale, della ricerca e della qualificazione delle risorse umane e del lavoro, si intende operare nelle seguenti direzioni:

- Potenziare i principali fattori di competitività del territorio, concentrandosi sui seguenti fattori strategici:
  - Migliorare il sistema delle connessioni: a tal fine si svolgerà un'azione di impulso, a tutti i livelli, nei confronti degli Enti competenti, per la concreta realizzazione delle opere infrastrutturali prioritarie, a partire da quelle volte a potenziare il porto di Ravenna: in primis l'approfondimento fondali, il Terminal Container, il Bypass del Candiano;
  - Creare nuove opportunità di sviluppo: a tal fine si opererà per creare insieme agli Enti competenti le condizioni per l'effettivo decollo della Cittadella della Nautica, per lo sviluppo del Terminal Crociere, per promuovere altri insediamenti innovativi quali quelli della green economy;
  - Migliorare la qualità della PA attraverso la semplificazione delle procedure per l'attività d'impresa e per l'insediamento di impianti produttivi;
- Potenziare le attività volte alla promozione, sia attraverso progetti innovativi di marketing territoriale (sviluppo di MIRA, progetto di marketing territoriale integrato), sia attraverso il potenziamento delle attività di promozione dei prodotti tipici (MADRA e mercato contadino etc.) e delle opportunità del territorio.

Una opportunità decisiva per il rilancio e lo sviluppo economico del territorio sarà rappresentata dall'aggiornamento del Patto per lo Sviluppo, dove le istituzioni e le forze economiche del territorio individueranno in modo condiviso gli obiettivi, le priorità di intervento, le progettualità e gli impegni conseguenti che mettano in sinergia tutte le risorse disponibili per il rilancio dell'economia locale e dell'occupazione.

<b>Progetto Strategico</b>	4.2.2 - Nuovo Patto per lo Sviluppo	<b>Anni di attuazione</b>	2012 - 2016
<b>Programma</b>	4 - Lavoro e Sviluppo Economico	<b>Sub-programma</b>	4.2 - Promozione e sviluppo

**Responsabile** Bissi Paola

**Descrizione** Si collaborerà con la Provincia di Ravenna e gli altri attori territoriali che hanno sottoscritto il "Nuovo Patto Per uno Sviluppo Intelligente, Inclusivo e Sostenibile" per sviluppare le azioni prioritarie per lo sviluppo del territorio individuate in detto Patto nei seguenti ambiti: 1) semplificazione delle procedure, dei regolamenti e degli strumenti urbanistici; 2) infrastrutture immateriali (innovazione, ricerca e trasferimento tecnologico, qualificazione delle risorse umane e promozione dell'occupazione, promozione turistica etc.); 3) infrastrutture materiali (approfondimento fondali, Terminal Container, etc.)

<b>Obiettivo strategico</b>	<b>C.d.R.</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Anni di attuazione</b>
03 - Sostegno alle imprese	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Attività Economiche	Alberici Patrizia	2014 - 2015
01 - Nuovo patto territoriale per lo sviluppo	Servizi Generali Area Economia e Territorio	Bissi Paola	2013 - 2015



<b>Progetto Strategico</b>	4.2.3 - Prodotti Tipici e MADRA	<b>Anni di attuazione</b>	2012 - 2016
<b>Programma</b>	4 - Lavoro e Sviluppo Economico	<b>Sub-programma</b>	4.2 - Promozione e sviluppo
<b>Responsabile</b>	Alberici Patrizia		
<b>Descrizione</b>	L'obiettivo è quello di valorizzare i prodotti tipici locali attraverso il sostegno e l'organizzazione di eventi come il Madra e il Mercato contadino, in grado di porre in evidenza la qualità e la varietà, nonché iniziative finalizzate alla rivalutazione anche commerciale delle piante autoctone, che possono costituire una possibilità di crescita per le giovani imprese agricole e per quelle agrituristiche. Tali settori fungono, tra l'altro, da elementi trainanti del turismo nel suo complesso con evidenti ricadute sull'economia in genere, con particolare riferimento alla rivitalizzazione del centro storico nella sua funzione di centro commerciale naturale. Anche la valorizzazione dei prodotti tipici e della vegetazione autoctona transita attraverso progetti di marketing bisognevoli però di risorse per essere attuati. Rientra nell'obiettivo anche la promozione dei prodotti ittici e delle attività di pescaturismo ed acquicoltura.		
<b>Obiettivo strategico</b>	<b>C.d.R.</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Anni di attuazione</b>
01 - La valorizzazione del "MADRA" e iniziative collaterali	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Attività Economiche	Alberici Patrizia	2013 - 2015
02 - La promozione del Mercato Contadino	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Attività Economiche	Alberici Patrizia	2013 - 2015
03 - Lo sviluppo sostenibile delle attività di pesca e di acquicoltura	Servizio Sportello Unico per le Attività Produttive ed Attività Economiche	Alberici Patrizia	2013 - 2015

**Programma****4 - Lavoro e Sviluppo Economico****Risorse umane da impiegare**

In sintonia con l'elenco delle attività ricomprese nella descrizione del programma, le risorse umane impiegate sono quelle che, nella dotazione organica, sono afferenti ai servizi associati al programma.

**Risorse strumentali da utilizzare**

In armonia a quanto indicato per le risorse umane, le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai servizi associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

---

**3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 004**  
**ENTRATE**

	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
* STATO				
* REGIONE	150.000,00	150.000,00	150.000,00	
* PROVINCIA	60.000,00	60.000,00	60.000,00	
* UNIONE EUROPEA				
* CASSADD.PP. - CREDITO SPORTIVO - ISTITUTI DI PREVIDENZA				
* ALTRI INDEBITAMENTI (1)				
* ALTRE ENTRATE	36.230,00	36.230,00	36.230,00	
TOTALE (A)	246.230,00	246.230,00	246.230,00	
PROVENTI DEI SERVIZI				
Proventi diversi Demanio Marittimo	130.090,00	130.090,00	130.090,00	
Proventi diversi SUAP	110.000,00	110.000,00	110.000,00	
TOTALE (B)	240.090,00	240.090,00	240.090,00	
QUOTE DI RISORSE GENERALI	2.744.132,57	2.749.132,57	2.744.132,57	
TOTALE (C)	2.744.132,57	2.749.132,57	2.744.132,57	
<b>TOTALE GENERALE (A+B+C)</b>	<b>3.230.452,57</b>	<b>3.235.452,57</b>	<b>3.230.452,57</b>	

(1): Prestiti da istituti privati, ricorso al credito ordinario, prestiti obbligazionari e simili.

### 3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 0004

#### IMPIEGHI

Anno	Spesa Corrente				Spesa per investimenti		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese titoli I e II
	Consolidato		Di sviluppo					
	entita' (a)	% su tot	entita' (b)	% su tot	entita' (c)	% su tot		
2013	3.155.452,57	97,68	0,00	0,00	75.000,00	2,32	3.230.452,57	1,65
2014	3.160.452,57	97,68	0,00	0,00	75.000,00	2,32	3.235.452,57	1,54
2015	3.155.452,57	97,68	0,00	0,00	75.000,00	2,32	3.230.452,57	1,70